

# Comprendre les tiers-lieux

Prof. Sybille Mertens – Centre d'Economie Sociale – Université de Liège

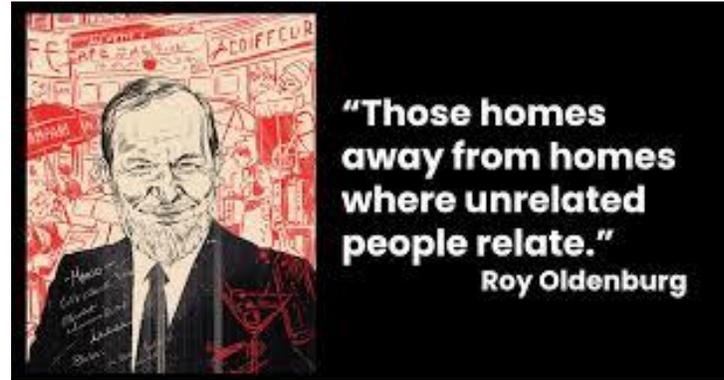
Conférence « Les tiers lieux au service d'une Europe sociale et durable »  
22.11.2022 – Bruxelles



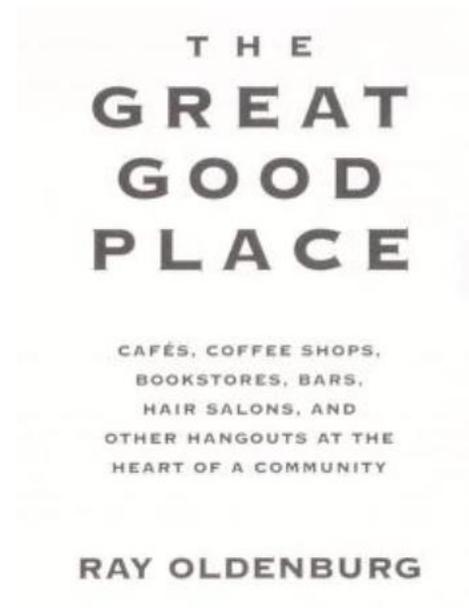
# D'où je parle ?

- Economiste
- Spécialisée en économie sociale et solidaire
  - Statistiques associatives (comptes nationaux)
  - Spécificités et raisons d'être de l'ESS
  - Gestion en ESS (modalités de financement)
  - Evaluation d'impact social et analyse de la performance globale
  - Business models innovants et rôles de l'ESS dans la transition
- Fonctions
  - Direction du Centre d'Economie Sociale – HEC – ULiège
  - Prof. en Management des entreprises sociales et durables
  - Administratrice de sociétés
  - Conseillère au Rectorat de l'ULiège en transition sociale et environnementale

# Le phénomène « tiers-lieux »



Ray Oldenburg  
Sociologue urbain américain



*In « The great good place », Oldenburg demonstrates how and why these places are essential to community and public life, arguing that those "third places" are central to local democracy and community vitality. (pps.org)*

# Sources utilisées

- Alphanbéry, C., Jirglova, N, Kirchner, O., Laboulais, F., Sibille, H. (2020), *Dynamiques collectives de transition dans les territoires*, Le Labo de l'Economie sociale et solidaire
- Chiffolleau Y., Dechancé J., Peres J. et al. (2020) *Les tiers-lieux nourriciers, engagés pour la transition agroécologique et alimentaire*
- Leturck, R., Stokkink, D. (2017), *Espaces de co-working et tiers-lieux – de l'équipe à la communauté*, Pour la Solidarité
- Pommie, M., Gérard, A., Reboa, G., Charifa, D., Laget, M. (2022), *La puissance publique peut-elle se passer des tiers-lieux, et réciproquement ?*, ANCT
- Prout, Y., Seillier, R. (2021), *Nos territoires en action, dans les tiers-lieux se fabrique notre avenir*, France Tiers-lieux

# Le phénomène « tiers-lieux »

## Pas de définition mais des principes d'action :

- Projets innovants pour les territoires
- Communautés d'utilisateurs
- Démarches collectives
- Résultats concrets
- Modalités hybrides (utilité sociale, nouvelles activités)
- Lieux de convivialité

## Faits :

- France : 3000-3500 TL, 2 millions d'utilisateurs, 150 000 lieux de travail, 6300 animateurs
- Espaces partagés pour le travail, la mise en commun de compétences, la conception de projets communs
- Co-working (75%), Formation (60%), Fabrication locale (49%), Inclusion numérique (30%), Ecologie (30%), Alimentation en CC (26%), Activités culturelles (30%), R&D locale (20%)

# Comprendre

- Se rendre compte de **l'importance du phénomène**
- Se faire une idée des **raisons**
- Donner un **sens**

=> économie institutionnelle : les **rôles** des institutions dépendent de leurs **atouts** (et des manques des autres)

5 Raisons d'être

# 5

## Raisons d'être

1. Un espace **collectif de proximité**
2. Un espace **d'empowerment**
3. Un espace **d'innovation**
4. Un espace **de diplomatie**
5. Un espace soutenant **une transition systémique**

# 5

## Raisons d'être

1. Un espace **collectif de proximité**



La COP27 se termine sur un bilan contrasté et sans ambition nouvelle

Défis actuels : climat, biodiversité, exclusion sociale, migrations, ...

ACTION COLLECTIVE nécessaire mais

- Problèmes du passager clandestin et de la tragédie des communs
- Limite des institutions publiques



-> Elinor Ostrom : Notion de polycentricité et **importance de l'action collective locale** qui peut s'appuyer sur

- des **connaissances** et **ressources** locales
- une co-construction de **solutions adaptées**
- un capital **confiance** lié à la proximité
- l'élaboration de **normes communes** acceptées localement



-> Bauwens et Mertens (2017) – Quelle **forme** pour l'auto-organisation collective locale ? Atouts des formes de l'ESS (associations, coopératives) : confiance et liens extraéconomiques

# 5

## Raisons d'être

### 1. Le Tiers-Lieu, un espace **collectif de proximité** ?

- Ancrage territorial
- Mobilisation des ressources locales
- Temps long
- Communautés apprenantes
- Fonctionnement démocratique
- Résolution des problèmes du quotidien
- Acteur catalyseur ou chef de file

5

Raisons d'être

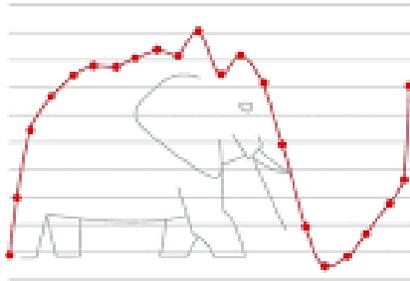
2. Un espace **d'empowerment**

BRANKO MILANOVIC

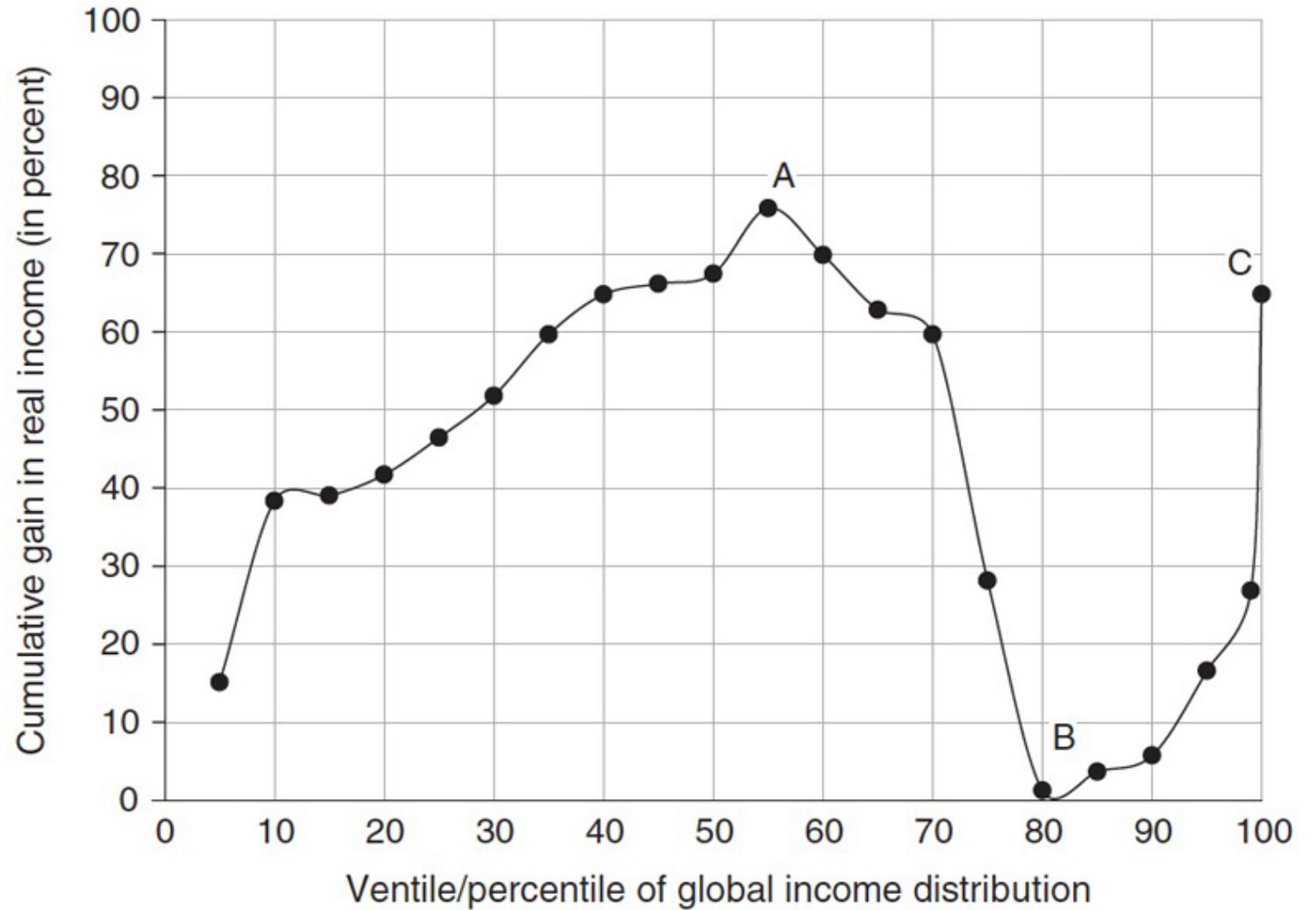
# INÉGALITÉS MONDIALES

LE DESTIN DES CLASSES MOYENNES,  
LES ULTRA-RICHES ET  
L'ÉGALITÉ DES CHANCES

PRÉFACE DE  
THOMAS PIKETTY



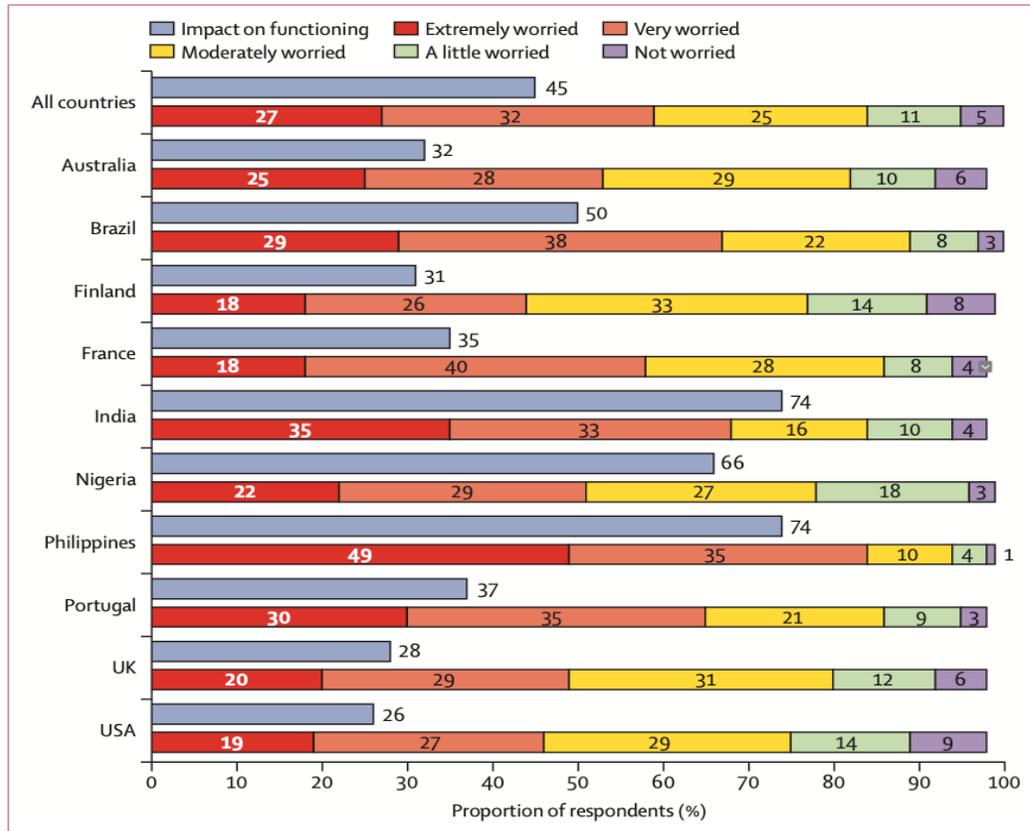
LA DÉCOUVERTE



RELATIVE GAIN IN REAL PER CAPITA INCOME  
BY GLOBAL INCOME LEVEL, 1988–2008

# Climate anxiety in children and young people and their beliefs about government responses to climate change: a global survey

Caroline Hickman\*, Elizabeth Marks\*, Panu Pihkala, Susan Clayton, R Eric Lewandowski, Elouise E Mayall, Britt Wray, Catriona Mellor, Lise van Susteren



**Figure 1: Worry about climate change and impact on functioning**

The graph shows the proportion of the sample reporting a negative impact on functioning from their feelings about climate change and various levels of worry about climate change. Data are shown for the whole sample (n=10 000) and by country (n=1000 per country)

## Stratégies d'adaptation face à l'éco-anxiété Slims et al. (2020), notamment :

- Décomposer les problèmes et identifier les pistes d'action concrètes et réalistes individuelle/collective pour augmenter le sentiment d'auto-efficacité
- Offrir des occasions de poser des actions concrètes dont on peut constater les résultats immédiats même à petite échelle
- Offrir l'occasion d'imaginer des futurs désirables / récits

# 5

## Raisons d'être

### 2. Le Tiers-Lieu, un espace **d'empowerment** ?

- Mixité sociale
- Sortie de l'anonymat de marché ou de la redistribution institutionnalisée
- Résultats concrets (solutions - à partir de l'expertise des citoyens)
- Boucle vertueuse : effets tangibles sur la qualité de vie et sur la mobilisation dans l'action collective

5

Raisons d'être

3. Un espace **d'innovation**

Le QI continue à croître mais les **niveaux de créativité** ne cessent de baisser depuis 1990 (Kyung Hee Kim 2011)

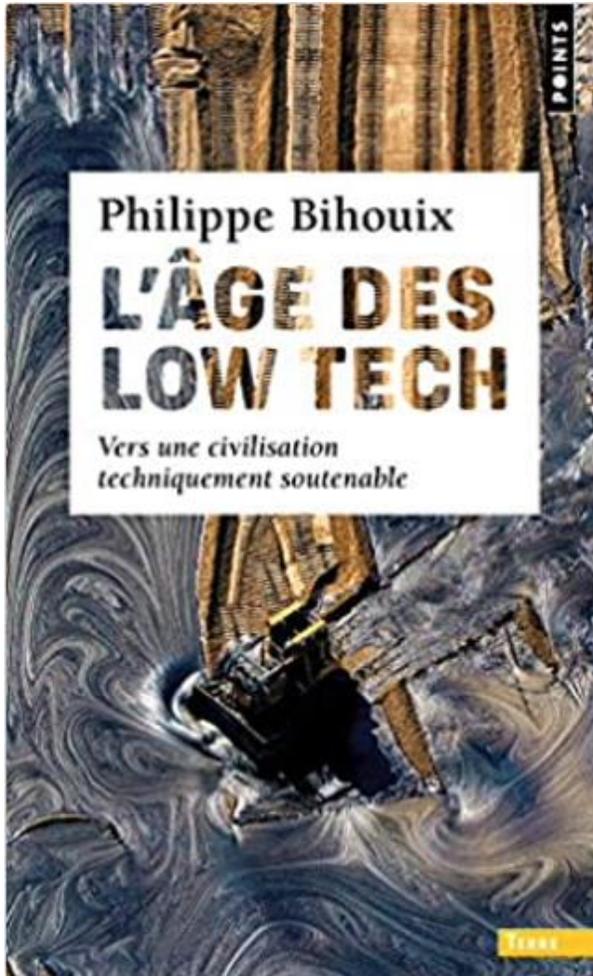
La créativité nécessite du temps, la créativité collective des espaces communs.



Place is (crucial) for **the mind and soul of a community** (...) Places designed for connection, creation, collaboration and chance encounter. Places that are welcoming and inviting to a rich **diversity** of people. And perhaps most importantly, the best places are those that you leave with your **sense of what the future could be** having changed, even by a small amount.

Source : Rob Hopkins, robhopkins.net

## La créativité est aussi (et surtout) attendue dans les Low-tech...



*« Les low-tech, par opposition aux high-tech, sont une démarche visant, dans une optique de durabilité, à **questionner nos besoins réels** et développer des solutions **aussi faiblement « technologisées » que possible**, minimisant l'énergie requise à la production et à l'usage, utilisant le moins possible de ressources / matériaux rares, n'infligeant pas de coûts cachés à la collectivité ». (La Fabrique écologique)*

- Artisanat et éco-industrie locale (fablab, makers, etc)
- Réemploi et réparation
- Agroécologie, permaculture, outils conviviaux co-construits
- Zéro déchets, vrac, circuits courts
- Dvlp écosystémique

# 5

## Raisons d'être

### 3. Le tiers-Lieu, un espace **d'innovation** ?

- Créativité collective facilitée par l'espace commun
- Possibilités d'expérimentations concrètes, de prototypage de solutions testées directement avec les usagers
- Un lieu de rencontre, où l'on « dessine » les futurs désirables
- Un lieu centré sur les besoins essentiels des participants et sur les ressources disponibles – sobriété / low-tech

5

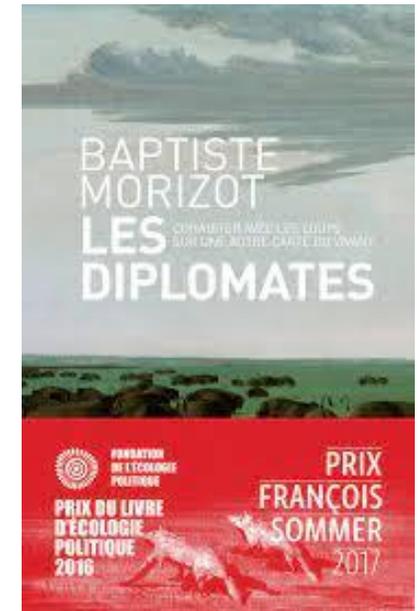
Raisons d'être

4. Un espace de **diplomatie**

Dans un système économique où chacun des acteurs a comme règle du jeu **la poursuite de son intérêt individuel**, il est difficile de solutionner les problèmes d'inégalités sociales, d'externalités et de gestion des ressources communes.

Dans un contexte de **croissance limitée** (voir bientôt nulle), la question de la **solidarité** et de **l'attention à autrui** va devenir centrale.

Comment rendre l'homo economicus empathique ?  
En créant des situations de diplomatie



Le diplomate se tient entre les espèces et entre les positions. Il cherche à « résoudre sans violence les problèmes de cohabitation entre communautés.

# 5

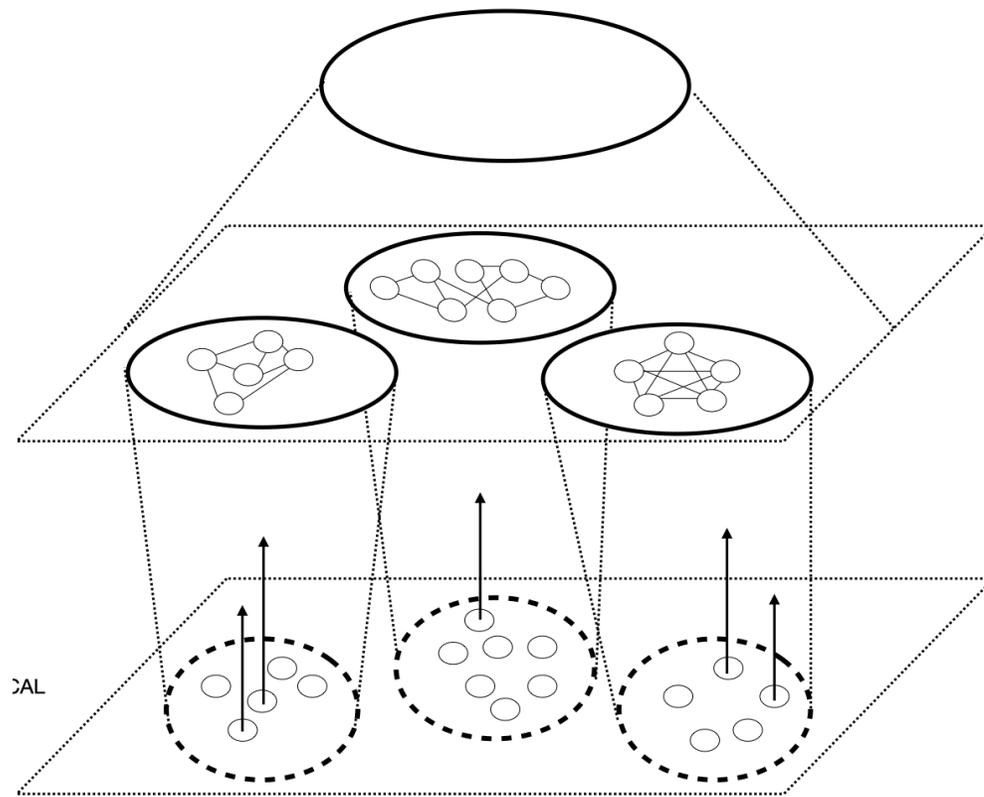
## Raisons d'être

4. Le Tiers-Lieu, un espace de **diplomatie** ?
  - la rencontre réelle des autres mondes sur un territoire partagé
  - l'élargissement progressif de nos « préoccupations »
  - des rôles de diplomates permettant de bâtir des communautés d'intérêt

# 5

## Raisons d'être

5. Un espace de **transition systémique**



Paysage

Régime

Niches

## Transition studies

Niches = lieux d'expérimentation, à l'abri des règles du régime

Niches confrontées à **verrouillages** si perspective de changement systémique

Rôle crucial des « **niches globales** » (Lanzi, F. 2022), coordination des niches et interactions avec le régime

Geels 2002

# 5

## Raisons d'être

5. Le Tiers-Lieu, un espace de **transition systémique** ?
  - des usagers citoyens « multi-préoccupations » et « multi-engagements »
  - des espaces multi-fonctions (« *tous les grands sujets de société y trouvent leur place* »)
  - un ancrage territorial qui facilite les interactions entre niches
  - des règles du jeu communes (gouvernance)

# 5

## Raisons d'être

1. Un espace **collectif de proximité**
2. Un espace **d'empowerment**
3. Un espace **d'innovation**
4. Un espace **de diplomatie**
5. Un espace soutenant **une transition systémique**

# 5

## Tensions

1. (**Identité** du tiers-lieu) et (**Agilité**)
2. (**Ambition collective**) et (« **Bénéfices** » individuels)
3. (**Cohésion**) et (**Inclusion**)
4. (**Ancrage local**) et (**Coordination** avec d'autres centres d'action collective)
5. (**Initiative citoyenne**) vs (**Financement public** nécessaire)

Merci de votre  
attention



# Autres références

- Bauwens, T., Mertens, S. (2017), *Economie sociale et gouvernance polycentrique*, in Cassiers, Maréchal, Meda (eds), *Vers une société post-croissance*, L'Aube
- Bihouix, P. (2021), *L'âge des Low-tech, Vers une civilisation techniquement soutenable*, 2ème édition, Editions du Seuil
- Geels, F. (2002), Technological transitions as evolutionary reconfiguration processes : A multi-level perspective and a case-study. *Research Policy*, 31(8-9), 1257-1274.
- Hickamn, C., Marks, E., Pikhala, P., Clayton, S., Lewandonsky R., Mayall, E., Wray, B., Mellor, C., van, Susteren, L. (2021), *Climate anxiety in children and young people and their beliefs about government responses to climate change : a global survey*, the lancet, vol 5
- Hopkins, R. , *From What if to what next*, podcast series, robhopkins.net
- Lanzi, F. (2022). La coopération inter-organisations comme trajectoire de transition dans le secteur alimentaire : une analyse du Collectif de Coopératives Citoyennes pour le Circuit Court (5C). Université de Liège - Atelier des Presses.
- Milanovic, B. (2019), *Inégalités mondiales*, La découverte
- Morisot, B. (2016), *Les diplomates, Cohabiter avec les loups sur une autre carte du vivant*, Wild project
- Sims, L., Rocque, R. et Desmarais, M-É. (2020). Enabling students to face the environmental crisis and climate change with resilience : inclusive environmental and sustainability education approaches and strategies for coping with eco-anxiety. *International Journal of Higher Education and Sustainability*. 3(1), 1-17.